



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

**STRATEGIA SECTORIALĂ
DE IMPLEMENTARE A PLANULUI STRATEGIC
PENTRU PERIOADA 2017-2021**

***AVANSARE INSTITUȚIONALĂ ȘI ACADEMICĂ
PRIN INTERNAȚIONALIZARE***

APROBATĂ

de Consiliul pentru Dezvoltare Strategică
Instituțională a Universității de Stat
„B.P. Hasdeu” din Cahul,
proces verbal nr. 19 din 08.12.2017

APROBATĂ


de Senatul Universității de Stat
„B.P. Hasdeu” din Cahul,
proces verbal nr. 03 din 02.11.2017


MODIFICATĂ

de Consiliul pentru Dezvoltare Strategică
Instituțională a Universității de Stat
„B.P. Hasdeu” din Cahul,
proces verbal nr. 23 din 28.09.2018

MODIFICATĂ

de Senatul Universității de Stat
„B.P. Hasdeu” din Cahul,
proces verbal nr. 01 din 28.08.2018


Ion. BOSTAN,
Acad., dr. hab., prof. univ.,
Președintele CDSI USC


Andrei POPA,
dr. hab., prof. univ., rector USC,
Președintele Senatului





Strategia de internaționalizare instituțională a Universității de Stat “Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul a fost actualizată în cadrul proiectului 573921-EPP-1-2016-1-MDEPPKA2-CBHE-SP „Elevarea internaționalizării a învățământului superior în Moldova” (Elevate), finanțat de către Uniunea Europeană prin intermediul programului Erasmus+, acțiunea cheie 2 Consolidarea Capacităților in Domeniul Învățământului Superior

„Acest proiect este finanțat de Comisia Europeană. Suportul financiar din partea Comisiei Europene pentru acest proiect nu constituie o endorsement a conținutului care reflectă doar părerile autorilor, și Comisia nu poate purta răspundere pentru orice mod de utilizare a informației incluse în prezentul proiect de document”.

CUPRINS:

INTRODUCERE	4
I. DESCRIEREA SITUAȚIEI EXISTENTE, PROBLEMELE IDENTIFICATE ȘI TENDINȚELE GENERALE	5
I.1. Evoluția mobilităților studenților și cadrelor didactice în cadrul programului Erasmus+	5
I.2. Parteneriate de cooperare academică bilaterale și multilaterale	6
I.5. Analiza SWOT a internaționalizării în cadrul USC	7
II. OBIECTIVELE GENERALE ȘI SPECIFICE A INTERNAȚIONALIZĂRII	8
III. MĂSURILE/ACTIVITĂȚILE NECESARE PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR ȘI REZULTATELOR SCONTATE	10
IV. ESTIMAREA IMPACTULUI ȘI A COSTURILOR FINANCIARE ȘI NONFINANCIARE AFERENTE IMPLEMENTĂRII	14
V. REZULTATELE SCONTATE ȘI INDICATORII DE PROGRES	14
VI. PROCEDURI DE MONITORIZARE ȘI DE RAPORTARE	15
PLANUL DE ACȚIUNI	16

INTRODUCERE

Globalizarea aduce o dimensiune internațională în activitatea universităților, mediul academic reprezentând un generator de tendințe ce încurajează mobilitățile studentești și ale cadrelor didactice, pentru a iniția noi colaborări și diseminarea de bune practici în domeniile aferente.

Obiectivele internaționalizării evoluează continuu, variind de la educarea cetățenilor de pretutindeni și consolidarea capacităților de cercetare la creșterea prestigiului instituțional.

Fluxurile globale inegale de cadre didactice și cercetători pot fi atenuate prin dezvoltarea unor capacități de internaționalizare și prin strategiile de a le integra în proiecte comune. Internaționalizarea învățământului superior poate juca un rol important în dezvoltarea unor astfel de capacități și oportunități în întreaga lume.

În același timp, noua lume a învățământului superior se caracterizează printr-o concurență pentru prestigiu, talent și resurse pe ambele scale: națională și globală. Clasamentele naționale și internaționale determină universitățile să-și prioriteze politicile și practicile care le ridică în ierarhie. Pentru multe instituții, internaționalizarea reprezintă o componentă strategică pentru creșterea prestigiului, a gradului de competitivitate și pentru atragerea de fonduri.

Internaționalizare Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” (USC) a reprezentat un efort constant în ultimii 10 de ani la nivel instituției noastre, pe măsura apetitei și dezvoltării instrumentelor suport, cum ar fi programul TEMPUS, ERASMUS +, ce au ajutat procesul de inițiere și dezvoltare a programelor de studii, stimularea mobilității și a schimbului de experiență, modernizarea infrastructurii universitare.

Planul strategic de dezvoltare pentru perioada 2017 – 2021, prin care universitatea își propune următoarele ținte:

- Dezvoltarea ofertei educaționale în limbi străine, precum și a programelor de tip Joint sau Double Degree, în special a celor cu caracter inter- sau transdisciplinar, cu scopul de a atrage mai mulți studenți străini la USC.
- Stimularea mobilității internaționale a studenților și a cadrelor didactice (ERASMUS+ incoming și outgoing, visiting teachers and researchers, ș.a.).
- Creșterea vizibilității internaționale, a centrelor de cercetare din cadrul USC, precum și a revistelor editate și a manifestărilor științifice organizate sub egida USC.
- Accesarea de proiecte de cercetare internaționale, finanțate din fonduri europene.
- Valorificarea conexiunilor internaționale dintre educație, cercetare și piața muncii, precum și a conexiunilor internaționale dintre educație, cercetare și cultură.

În completarea imaginii cu privire la procesul de internaționalizare la nivelul USC, este de menționat și faptul că pentru perioada 2016 – 2019, instituție noastră era parte proiectului ELEVATE “Sporirea nivelului de internaționalizare a învățământului superior în Republica Moldova”, coordonat de Academia de Studii Economice din Moldova, cu suportul financiar al Comisiei Europene în cadrul programului ERASMUS + Capacity Building for Higher Education (CBHE) (ref. nr. 573921-EPP-1-2016-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP). În cadrul proiectului a fost realizat studiu privind percepția cadrelor didactice asupra gradului de internaționalizare a activității USC și analiza indicatorilor de internaționalizare. Astfel, cu privire la obiectivele considerate fezabile în ceea ce privește creșterea gradului de internaționalizare al USC în următorii ani, analiza răspunsurilor participanților la studiu relevă faptul că, în general, obiectivele de internaționalizare sugerate sunt considerate în proporții semnificative ca fiind fezabile. În plus, se observă o percepție majoritar favorabilă în raport cu potențialul de internaționalizare a curriculei și a creșterii mobilității studenților în ambele sensuri, precum și o perspectivă mai rezervată cu privire la internaționalizarea cercetării științifice.

I. DESCRIEREA SITUAȚIEI EXISTENTE, PROBLEMELE IDENTIFICATE ȘI TENDINȚELE GENERALE

În prezent, mediul universitar din Republica Moldova, în general, și în special Universitatea de Stat “Bogdan Petriceicu Hasdeu” (USC) se confruntă cu provocări importante care amenință atât perspectivele de dezvoltare pe termen scurt, cât și pe termen lung. Cele mai severe amenințări includ migrația în masă a populației, evoluția demografică negativă, precum și creșterea concurenței internaționale în domeniul academic. După cum se poate observa în figura 1, în ultimii 8 ani, numărul total al studenților din instituțiile de învățământ superior din Republica Moldova a scăzut cu aproape 40%, cu o tendință negativă crescândă în ultimii ani.

Figura 1. Numărul de studenți în instituțiile de învățământ superior din Republica Moldova

	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Studenții din instituțiile de învățământ superior (mii studenți)	107.8	104	102.5	97.3	89.5	81.7	74.7	65.5
În raport cu perioada anterioară (%)	-1.9	-3.5	-1.4	-5.1	-8.0	-8.7	-8.6	-12.3

Sursa: Biroul Național de Statistică al Republicii Moldova, codul indicatorului [inv010200].

În consecință, prin strategia actuală, USC își propune să se implice activ în internaționalizare pentru a-și spori capacitatea și competitivitatea de a atrage și reține cât mai mulți studenți pentru a putea dezvolta și a spori în mod durabil calitatea serviciilor.

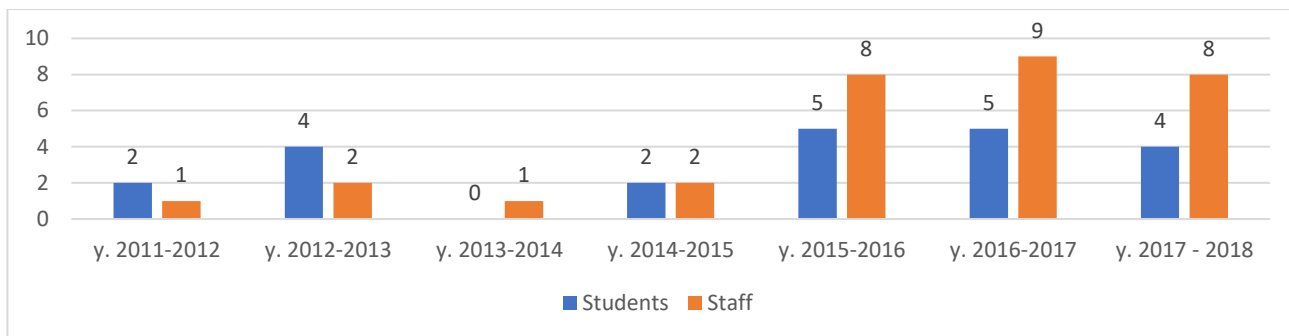
I.1. Evoluția mobilităților de studenți moldoveni și cadrelor didactice în cadrul programului Erasmus+

Un rol important în dezvoltarea Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” îl au relațiile de strânsă colaborare cu o serie de instituții de învățământ superior din țară și de peste hotare.

În prezent, universitatea are încheiate 19 acorduri în cadrul proiectului ERASMUS +, dintre care: 10 acorduri cu universitățile din România, 3 cu universitățile din Polonia, o universitate din Lituania, 4 cu universitățile din Turcia și un acord cu universitatea din Spania. Din 2007, în cadrul proiectului „Erasmus Mundus Action 2 – Strand 1 LOT7: for Belarus, Moldova and Ukraine”, USC a beneficiat de 75 de mobilități ale cadrelor didactice și studenților. Începând cu anul 2015, au fost realizate 25 de mobilități în cadrul proiectului Erasmus+.

Numărul de mobilități ale studenților USC este destul de modest (figura 2). Cu toate acestea se poate observa ca numărul mobilităților este în creștere.

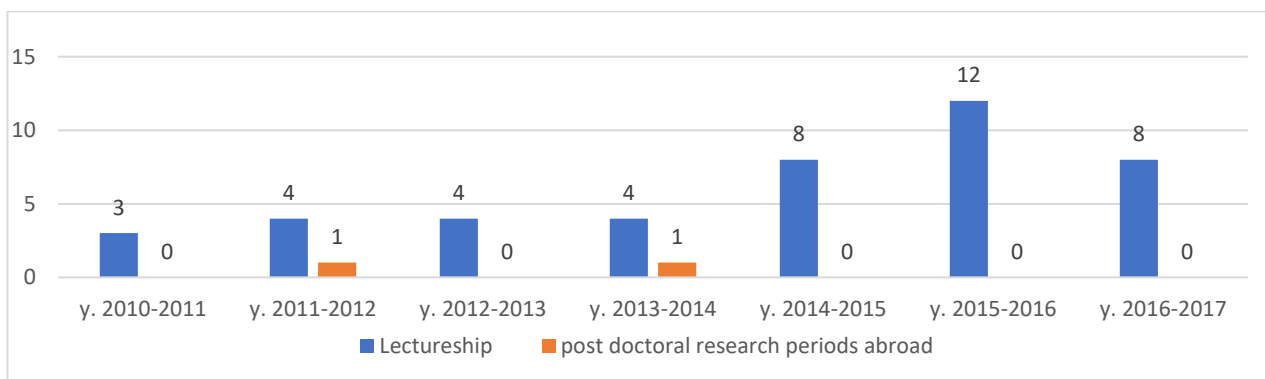
Figura 2. Numărul de studenți și cadrelor didactice, în cadrul mobilităților Erasmus+



Sursa: Sondajul de internaționalizare efectuat în cadrul proiectului Elevate.

Numărul de cadre universitare cu perioade de cercetare-post doctorală în străinătate este de asemenea limitat, 1 profesor (figura 3), nivel care situează în jurul valorii de 0,3% din total. Numărul de participări ale cadrelor universitare în cadrul conferințelor internaționale (cu contribuție calificată) a înregistrat o dinamică pe întreaga perioadă cercetată 7 în 2010/11, 19 în 2011/12, 23 în 2012/13, 17 în 2013/14, 30 în 2014/15, 25 și 27 în următorii ani universitari.

Figura 3. Numărul de cadre didactice care au ținut cel puțin o prelegere în străinătate



Sursa: Sondajul de internaționalizare efectuat în cadrul proiectului Elevate.

În contextul modernizării și internaționalizării actului didactic Universitatea de Stat "B. P. Hasdeu" se implică activ în realizarea proiectelor europene din domeniul educației. Din 1999, Universitatea "B.P. Hasdeu" a fost implicată în 26 de proiecte TEMPUS. În prezent, universitatea este partener în 4 proiecte Erasmus +:

- **Introducing Problem Based Learning in Moldova: Toward Enhancing Students' Competitiveness and Employability” (PBLMD).** Proiectul își propune să îmbunătățească calitatea metodelor de predare și învățare și a programelor de învățământ superior din Moldova, sporind în același timp relevanța lor pentru piața forței de muncă și a grupurilor dezavantajate din societate.
- **„Creating Moldovan E-network for promoting innovative e-teaching in the continuing professional education” (TEACH ME)** - obiectivul general al proiectului este de a promova integrarea tehnologiilor e-Learning în programele de formare continuă a cadrelor didactice.
- **„Elevating the Internationalization of Higher Education in Moldova” (ELEVATE)** - proiectul se axează pe trei obiective principale: dezvoltarea și promovarea legislației naționale care va ridica procesul de internaționalizare a învățământului superior și a cercetării moldovenești; creării funcției de integrare universitară prin intermediul politicilor instituționale pentru internaționalizarea educației, cercetării, mobilității și serviciilor; sporirea capacităților instituționale pentru participare efectivă la colaborări internaționale pe scară largă.

- **“Reinforce entrepreneurial and digital skills of students and teachers to enhance the modernization of higher education in MOLDOVA” (ReSTART)** - obiectivul general al proiectului ReSTART este de a extinde beneficiile și de a spori impactul curriculum-ului antreprenorial asupra studenților și cadrelor didactice prin valorificarea experienței avansate în domeniu.

I.2. Parteneriate de cooperare academică bilaterale și multilaterale

În prezent, USC este partener în 21 de acorduri de colaborare cu universități internaționale, după cum se arată în tabelul de mai jos:

Zone de interes	Numărul de acorduri
Vecinătate	România (10), Ucraina (5), Belarus (1)
Uniunea Europeană	Delegația Uniunii Europene (1), Polonia (1)
Europa (altele decât primele 2 grupe)	Serbia (1)
Asia	Azerbaidjan (1), Georgia (1)

În cadrul programului Erasmus +, Universitatea de Stat “B. P. Hasdeu” a încheiat 19 acorduri de cooperare, inclusiv cu următoarele universități: Universidad de Deusto, Spania; Universitatea de Științe Agricole și Medicina Veterinară a Banatului din Timișoara, Romania; Middle East Technical University (METU), Ankara, Turcia; Celal Bayar University, Manisa, Turcia; Dicle University, Turcia; Cankiri Karatekin University, Turcia; Universitatea Babes-Bolyai din Cluj-Napoca, Romania; Universitatea Stefan cel Mare din Suceava, Romania; Universitatea de Vest “Vasile Goldis” din Arad, Romania; Universitatea Alexandru Ioan Cuza din Iasi, Romania; Universitatea “1 decembrie 1918” din Alba Iulia, Romania; Universitatea din Oradea, Romania; Universitatea Politehnica din Bucuresti, Romania; Universitatea Politehnica din Timisoara, Romania; Universitatea de Vest din Timisoara, Romania; Universitatea din Vilnius, Lituania; Powislanski College in Kwidzyn, Polonia; Business Academia din Dobrowa Gronicza, Polonia.

I.3. Analiza SWOT a internaționalizării în cadrul USC

La nivel instituțional, strategia de internaționalizare se bazează pe necesitățile și aspirațiilor identificate de către studenți, personalul academic și administrativ al USC.

Strategia este centrată pe următoarele *puncte tari* identificate:

- Numărul important de proiecte Erasmus+ derulate la USC;
- Relațiile universității cu actorii importanți ai Regiunii de Sud;
- Accesul studenților la programe de mobilitate în cadrul programului Erasmus+ ;
- Legături importante cu comunitatea de afaceri din regiune;
- Existența unor domenii cu mare potențial de internaționalizare;
- Condiții pentru însușirea limbilor moderne;
- Existența condițiilor favorabile pentru studii și trai;
- Asociațiile studențești fac parte din rețele internaționale;
- O parte din programele de studii ale USC au acreditare internațională.

Eforturile universității pentru asigurarea unei internaționalizări eficiente sunt diminuate de o serie de *“puncte slabe”* privind procesul de internaționalizare:

- Lipsa unui buget dedicat internaționalizării;
- Proceduri uneori excesive, derivate din necesitatea respectării tuturor dispozițiilor legale ce reglementează domeniul;
- Lipsa unui departament specializat în marketing internațional și recrutare internațională în străinătate;
- Prezență limitată, din rațiuni financiare, la târgurile internaționale educaționale din

străinătate;

- Incipiența dezvoltării mecanismelor pentru promovarea USC prin intermediul studenților străini.

Procesul internaționalizării poate fi facilitat de existența unor oportunități sau *puncte forte*:

- Cahul este un oraș dinamic, unde costul vieții este suportabil;
- Taxe de școlarizare reduse;
- Rețeaua de Alumni funcțională;
- Interacțiunea cu autoritățile locale și ONG-uri;
- Organizarea de conferințe naționale și internaționale pentru studenți;
- Are loc procesul de internaționalizare la nivel regional.

Promovarea procesului de internaționalizare poate fi distorsionat de următoarele *amenințări*:

- Climatul economic și politic nefavorabil;
- Trendul demografic descendent în Moldova;
- Inexistența prevederilor normative privind programele de tip joint
- Concurență nelocală în domeniul educației atât la nivel național, cât și internațional;
- Lipsa unei strategii naționale privind atragerea de studenți străini;
- Bugetul limitat alocat universităților regionale;
- Recunoașterea dificilă a calificărilor internaționale;
- Procesul de "brain drain";
- Scăderea atractivității anumitor domenii/specializări și necesitatea reinventării acestora.

Ca urmare a acestei analize, internaționalizarea USC va încerca să valorifice și să maximizeze potențialul instituției în ceea ce privește infrastructura educațională, abilitățile internaționale și relațiile de cooperare, în contextul oportunităților oferite de mediul extern, materializate prin accesarea surselor internaționale de finanțare a cooperării transnaționale, valorificarea rezultatelor participării la diferite evenimente internaționale și posibilitatea creșterii prestigiului internațional. O prioritate va fi și implicarea profesorilor USC în procesul de amplificare a internaționalizării

II. OBIECTIVELE GENERALE ȘI SPECIFICE A INTERNAȚIONALIZĂRII

Elaborarea Strategiei de internaționalizare a USC a fost unul din rezultatele proiectului Erasmus CBHE "Sporirea nivelului de internaționalizare a învățământului superior în Republica Moldova - ELEVATE" în perioadă 2016-2019 (www.elevate-project.md), în general, și a unui proces de evaluare, analiză și planificare strategică, ce își are începutul în luna Februarie 2017, moment la care a fost elaborat și testat chestionarul ce a stat la baza studiului privind percepția cadrelor didactice asupra gradului de internaționalizare a activității USC, în particular.

În acest context, ținând cont de rezultatele analizei de tip SWOT efectuate, dat fiind ansamblul programatic la nivelul USC (viziune, misiune, valori), ținând seama de concluziile discuțiilor purtate în cadrul diferitelor forme de consultare strategică (întâlniri în grupuri de lucru în cadrul proiectului ELEVATE, benchmarking cu persoane relevante), considerăm și ne propunem ca **Domenii prioritare ale internaționalizării USC** să fie astfel definite:

- **Internaționalizarea acasă** (internaționalizare programelor de studiu, dezvoltarea ofertei educaționale în limbi străine, precum și a programelor de tip Joint sau Double Degree, în special a celor cu caracter inter- sau transdisciplinar, cu scopul de a atrage mai mulți studenți străini la USC, stimularea mobilității internaționale a studenților, atât incoming cât și outgoing).

- **Internaționalizarea în străinătate** (respective activitățile care necesită trecerea frontierelor, inclusive mobilitatea studenților, profesorilor și cercetătorilor, internaționalizarea programelor de studii);
- **Internaționalizarea cercetării** (accesarea de proiecte de cercetare internaționale, finanțate din fonduri europene, extinderea rețelelor de cercetare, dezvoltare, inovare (CDI), stimularea mobilității internaționale a cadrelor didactice, creșterea vizibilității internaționale, a centrelor de cercetare din cadrul USC, precum și a revistelor editate și a manifestărilor științifice, organizate sub egida USC) .
- **Consolidarea prestigiului extern** (valorificarea conexiunilor internaționale dintre educație, cercetare și piața muncii, precum și a conexiunilor internaționale dintre educație, cercetare și cultură, care sa permită creșterea vizibilității internaționale a USC)

În scopul punerii în aplicare a acestor domenii prioritare, se formulează următoarele obiective strategice și specifice:

DOMENIU PRIORITAR 1: Internaționalizarea acasă	
Obiectiv strategic 1.1. Internaționalizarea curriculei	
	Obiectiv specific 1.1.1. Dezvoltarea programelor de tip dublu diplomă și joint degree
	Obiectiv specific 1.1.2. Diversificarea programelor de studii cu predare în limbi străine și a programelor de formare trans-culturale și acreditarea internațională, cu scopul de a atrage mai mulți studenți străini la USC.
Obiectiv strategic 1.2. Creșterea numărului de studenți internaționali și a numărului de profesori din străinătate care predau în cadrul USC	
	Obiectiv specific 1.2.1. Creșterea numărului de studenți străini la toate tipurile de programe de studii prin intensificare acțiunilor de promovare și conștientizare
	Obiectiv specific 1.2.2. Atragerea de personal didactic și de cercetare internațional
	Obiectiv specific 1.2.3. Definirea și operaționalizarea unei structuri integrate de servicii suport destinată studenților străini și cadrelor didactice din străinătate
DOMENIU PRIORITAR 2: Internaționalizarea în străinătate	
Obiectiv strategic 2.1. Creșterea mobilității europene și internaționale a studenților și cadrelor didactice ale USC	
	Obiectiv specific 2.1.1. Creșterea mobilității europene și internaționale a studenților USC
	Obiectiv specific 2.1.2. Creșterea mobilității internaționale a cadrelor didactice în scopul îmbunătățirii calității actului de predare, îmbunătățirii abilităților de cercetare
	Obiectiv specific 2.1.3. Perfecționarea personalului administrativ implicat în activitățile specifice de internaționalizare
Obiectiv strategic 2.2. Dezvoltarea parteneriatelor internaționale	
	Obiectiv specific 2.2.1. Consolidarea acordurilor bilaterale de cooperare existente și definirea cadrului strategic de prioritate a cooperării academice

	internaționale
	Obiectiv specific 2.2.2. Creșterea implicării partenerilor din mediul de afaceri mulți și transnațional în activitatea de internaționalizare
	Obiectiv specific 2.2.3. Creșterea ponderii veniturilor ca urmare implementării în parteneriat a proiectelor internaționale
DOMENIU PRIORITAR 3: Internaționalizarea cercetării	
Obiectiv strategic 3.1. Creșterea cooperării științifice internaționale și a vizibilității internaționale a rezultatelor cercetării din USC	
	Obiectiv specific 3.1.1. Creșterea participării la conferințe internaționale relevante și stagii internaționale de perfecționare pentru cadrele academice și studenți
	Obiectiv specific 3.1.2. Creșterea participării cercetătorilor și a entităților de cercetare din USC în procesul de integrare internațională a cercetării științifice, precum și recunoașterea performanței în inovare și cercetare
	Obiectiv specific 3.1.3. Susținerea cercetării științifice de înaltă performanță și creșterea capacității organizaționale de transfer al rezultatelor cercetării în spațiul cercetării internaționale
DOMENIU PRIORITAR 4. Consolidarea prestigiului extern	
Obiectiv strategic 4.1. Creșterea vizibilității internaționale a USC ca furnizor regional de excelență în învățământul	
	Obiectiv specific 4.1.1. Creșterea capacității administrative și promovare a ofertei de studii pe piața educațională internațională.
	Obiectiv specific 4.1.2. Promovarea inovativă în plan regional și internațional a domeniilor prioritare ale USC

III. MĂSURILE/ACTIVITĂȚILE NECESARE PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR ȘI REZULTATELOR SCONTATE

Obiectiv specific 1.1.1. Dezvoltarea programelor de tip dublu diplomă și joint degree, astfel încât, până anul 2023 să existe cel puțin 1 programe de tip dublu diplomă și 1 - joint degree.

Acțiuni prioritare:

- 1.1.1.1. Dezvoltarea de programe de studii cu dublă diplomă.
- 1.1.1.2. Dezvoltarea de programe de studii în cooperare (joint degree)

Obiectiv specific 1.1.2. Diversificarea și acreditarea internațională a programelor de studii cu predare în limbi străine și a programelor de formare trans-culturale, astfel încât, 5% din programe să fie acreditate internațional.

Acțiuni prioritare:

- 1.1.2.1. Crearea de programe noi cu predare în limbi de circulație internațională.
- 1.1.2.2. Dezvoltarea și implementarea de proiecte care includ dezvoltare curriculară și transfer de bune practici.
- 1.1.2.3. Dezvoltarea competențelor lingvistice ale cadrelor didactice implicate în programe de studii

cu predare în limbi de circulație internațională.

1.1.2.4. Armonizarea organizării programelor de studii și a regulilor de raportare internă cu cerințele principalelor organisme de acreditare.

1.1.2.5. Pregătirea acreditării internaționale instituționale și de programe de studii

Obiectiv specific 1.2.1. Creșterea numărului de studenți străini la toate tipurile de programe de studii prin intensificare acțiunilor de promovare și conștientizare, astfel încât numărul studenților străini înmatriculați la USC să fie în creștere.

Acțiuni prioritare:

1.2.1.1. Recrutarea de studenți internaționali pentru programele de studii (prin intermediul platformelor educaționale, agenții de recrutare, etc.)

1.2.1.2. Creșterea numărului de studenți incoming în cadrul programelor de mobilitate și al acordurilor bilaterale.

1.2.1.3. Inițierea și intensificarea cooperării cu Erasmus Studenți Network pentru organizarea de evenimente tematice.

Obiectiv specific 1.2.2. Atragerea de personal didactic și de cercetare internațional, astfel încât numărul de cadre didactice recrutați să fie în creștere.

Acțiuni prioritare:

1.2.2.1. Identificarea și atragerea profesorilor invitați din străinătate.

1.2.2.2. Recrutarea cadrelor didactice și cercetătorilor din străinătate.

1.2.2.3. Dezvoltarea centrelor culturale și a centrelor de studii în arii geostrategice, în cadrul USC.

Obiectiv specific 1.2.3. Definirea și operaționalizarea unei structuri integrate de servicii suport destinată studenților străini și cadrelor didactice din străinătate.

Acțiuni prioritare:

1.2.3.1. Creare serviciilor oferite studenților internaționali prin operaționalizarea unei structuri integrate de primire și orientare pentru viața studențească.

1.2.3.2. Elaborarea Ghidului pentru studenți și cadre didactice străini în limbile de circulație internațională (materiale informative despre serviciile oferite de USC, cazare, burse etc.).

1.2.3.3. Dezvoltarea unei structuri de facilitare a acomodării cadrelor didactice din străinătate în cadrul USC.

Obiectiv specific 2.1.1. Creșterea mobilității europene și internaționale a studenților USC, astfel încât numărul de mobilități să fie în creștere cu 5% anual.

Acțiuni prioritare:

2.1.1.1. Creșterea numărului de candidați pentru programele de mobilități.

2.1.1.2. Asigurarea finanțării prin mobilități.

2.1.1.3. Dezvoltarea competențelor lingvistice ale studenților.

2.1.1.4. Organizarea sesiunilor de informare pentru studenți USC cu privire la oportunitățile de mobilitate/plasarea în practică internațională și serviciile oferite de către Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică.

Obiectiv specific 2.1.2. Creșterea mobilității internaționale a cadrelor didactice în scopul îmbunătățirii calității actului de predare, îmbunătățirii abilităților de cercetare, astfel încât numărul de mobilități să fie în creștere cu 10% anual.

Acțiuni prioritare:

- 2.1.2.1. Susținerea participării cadrelor didactice USC pentru misiuni de predare în străinătate.
- 2.1.2.2. Dezvoltarea programelor de mobilitate pentru cadrele didactice.
- 2.1.2.3. Dezvoltarea competențelor interculturale ale cadrelor didactice implicate în programele de studii cu predare în limbi de circulație internațională.

Obiectiv specific 2.1.3. Perfecționarea personalului administrativ implicat în activitățile specifice de internaționalizare, astfel încât numărul participărilor în cadrul sesiunilor de instruire, etc. sa fie în creștere cu 3% anual.

Acțiuni prioritare:

- 2.1.3.1. Dezvoltarea și consolidarea Serviciului Relații Externe și Mobilitatea Academică prin crearea bazei tehnico-materiale necesare intensificării activităților acestuia.
- 2.1.3.2. Dezvoltarea și furnizarea unui pachet de asistență tehnică (instruiri, orientare, suport infrastructură, networking) destinat personalului din cadrul USC implicat în activitățile specifice de internaționalizare.
- 2.1.3.3. Îmbunătățirea colaborării dintre Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică și facultățile, departamentele și alte servicii ale USC.

Obiectiv specific 2.2.1. Consolidarea acordurilor bilaterale de cooperare existente și definirea cadrului strategic de prioritizare a cooperării academice internaționale, astfel încât în anul 2021 toate acordurile bilaterale existente să fie revitalizate.

Acțiuni prioritare:

- 2.2.1.1. Analiza calitativă a acordurilor de cooperare internațională existente și definirea unui cadru procedural de acțiune în domeniu.
- 2.2.1.2. Aderarea la rețele universitare internaționale.
- 2.2.1.3. Valorificarea oportunităților oferite de mediul universitar internațional prin creșterea numărului acordurilor de colaborare internațională încheiate și implimentate.

Obiectiv specific 2.2.2. Creșterea implicării partenerilor din mediul de afaceri și transnațional în activitatea de internaționalizare.

Acțiuni prioritare:

- 2.2.2.1. Definirea și implementarea unui plan de acțiune privind implicarea companiilor în activitatea de internaționalizare.

Obiectiv specific 2.2.3. Creșterea ponderii veniturilor ca urmare implementării în parteneriat a proiectelor internaționale

Acțiuni prioritare:

2.2.3.1. Dezvoltarea și consolidarea Serviciului Știința și Politici Editoriale prin crearea bazei tehnico-materiale necesare pentru îmbunătățirea colaborării cu facultățile, departamentele și alte servicii ale USC;

2.2.3.2. Identificarea programelor de finanțare pentru proiecte educaționale și de cercetare cu dimensiune internațională, care se încadrează în obiectivele USC în domeniul educației și cercetării;

2.2.3.3. Diseminarea informației prin rețeaua intranet a USC, precum și organizarea sesiunilor de informare pentru cadrul didactic și de cercetare cu privire la programele de finanțare internaționale relevante ale USC pentru fiecare an academic;

2.2.3.4. Identificarea echipelor de lucru în cadrul facultăților, departamentelor și organizarea seminarelor de instruire cu privire la regulile de participare în cadrul programelor specifice de finanțare internaționale și oferirea consultanței în procesul de elaborare și depunere a dosarului propunerii de proiect;

2.2.3.5. Susținerea proiectelor internaționale în derulare în care USC participă în calitate de coordonator sau partener prin realizarea activităților de diseminare, monitorizare și raportare.

Obiectiv specific 3.1.1. Creșterea participării la conferințe internaționale relevante și stagii internaționale de perfecționare pentru cadrele academice și studenți

Acțiuni prioritare:

3.1.1.1. Realizarea de activități de mobilitate de scurtă durată în scopul îmbunătățirii abilităților de redactare a articolelor științifice cu relevanță internațională pentru tinerii cercetători.

3.1.1.2. Stimularea participării la programe de burse destinate cercetătorilor postdoctoranzi.

3.1.1.3. Dezvoltarea programelor de mobilitate specifice cercetării științifice pentru cadrele didactice.

Obiectiv specific 3.1.2. Creșterea participării cercetătorilor și a entităților de cercetare din USC în procesul de integrare internațională a cercetării științifice, precum și recunoașterea performanței în inovare și cercetare

Acțiuni prioritare:

3.1.2.1. Dezvoltarea programelor de mobilitate pentru doctoranzi.

3.1.3.2. Stimularea încheierii de parteneriate pentru doctorat în cotutelă.

3.1.3.3. Creșterea ratei de succes a granturilor internaționale de cercetare dezvoltare de echipe de cercetare din USC, în parteneriat cu echipe partenere din străinătate.

3.1.3.4. Stimularea participării la apelurile internaționale de proiecte de cercetare.

3.1.3.5. Promovarea internațională a manifestărilor științifice organizate în USC și a publicațiilor cu caracter științific.

Obiectiv specific 3.1.3. Susținerea cercetării științifice de înaltă performanță și creșterea capacității organizaționale de transfer al rezultatelor cercetării în spațiul cercetării internaționale

Acțiuni prioritare:

3.1.3.1. Integrarea centrelor de cercetare din cadrul USC în cadrul rețelelor internaționale.

3.1.3.2. Asigurarea accesului la literatură internațională de specialitate.

3.1.3.3. Încurajarea publicării de articole științifice în parteneriat internațional în cadrul jurnalelor de prestigiu, cu vizibilitate internațională.

3.1.3.4. Includerea revistelor științifice ale USC în mai multe baze de date internaționale (Thompson Reuters, Scopus, ERIH Plus, CEEOL, etc.)

Obiectiv specific 4.1.1. Creșterea capacității administrative și promovare a ofertei de studii pe piața educațională internațională.

Acțiuni prioritare:

4.1.1.1. Dezvoltarea de pachete și resurse informaționale uniformizate pentru toate facultățile.

4.1.1.2. Implementarea unei campanii de comunicare internațională.

4.1.1.3. Eficientizarea lucrului cu Social Media pentru promovarea imaginii USC pe platformele de socializare (Facebook, LinkedIn).

4.1.1.4. Elaborarea unei pagini web Internaționale a USC (versiunea în limba engleză și alte limbi de circulație internațională).

4.1.1.5. Utilizarea parteneriatelor și rețelelor universitare din care USC face parte pentru promovarea imaginii universității.

Obiectiv specific 4.1.2. Promovarea inovativă în plan regional și internațional a domeniilor de prioritate ale USC

Acțiuni prioritare:

4.1.2.1. Definirea unui plan de acțiune, cu implicarea stakeholderilor relevanți, care să definească și să integreze evenimente inovatoare privind ariile de expertiză de excelență ale USC.

4.1.2.2. Participarea la târguri educaționale din străinătate, în special în ariile geografice de interes ale USC (Europa, Rusia, Ucraina, Turcia, etc.)

IV. ESTIMAREA IMPACTULUI ȘI A COSTURILOR FINANCIARE ȘI NONFINANCIARE AFERENTE IMPLEMENTĂRII

Costurile de implementare a prezentei Strategii pot fi destul de mari și sunt dificil de estimat în absența unor detalii adiționale cu privire la modul specific de implementare a unor acțiuni prioritare. În consecință, costurile exacte pentru implementarea Strategiei vor fi estimate de către USC în procesul de planificare strategică, în special în cadrul elaborării bugetului anual, precum și în procesul de prioritarizare a solicitărilor de finanțare din partea partenerilor de dezvoltare. Finanțarea proceselor de implementare a Strategiei va fi efectuată de la bugetul USC, prin atragerea de granturi, fonduri, sponsorizări și alte surse legale.

V. REZULTATELE SCOTATE ȘI INDICATORII DE PROGRES

Având în vedere domeniile strategice prioritare și obiectivele formulate, prezenta strategie își propune următoarele ținte de rezultat măsurabile prin intermediul unor indicatori de realizare:

În raport cu obiectivele subsumate Domeniului prioritar I - Internaționalizarea acasă:

- ✓ creșterea numărului de programe în limbi de circulație internațională: de la 0 la 2 programe, cu asigurarea continuității studiilor de la programele de licență către cele de masterat.
- ✓ creșterea numărului de programe cu dublă diplomă și joint: de la 0 la 1 programe.
- ✓ creșterea numărului de evenimente extra-curriculare : minim 3 evenimente pe an, până în 2021.
- ✓ creșterea procentului de studenți internaționali în cadrul programelor de studii universitare: de la 0% la cca. 2% din totalul studenților (L+B).

- ✓ creșterea numărului de cadre didactice cetățeni străini: cca. 2% din totalul cadrelor didactice, cadre didactice străine implicate în activități de predare, în 2021.

În raport cu obiectivele subsumate Domeniului prioritar II - Internaționalizarea în străinătate:

- ✓ cca. 3 % studenți outgoing din totalul populației de studenți până în 2021.
- ✓ cca. 25% din personalul didactic angajat să realizeze cel puțin o activitate cu caracter internațional la fiecare 2 ani până în 2021.
- ✓ creșterea numărului de acorduri de cooperare internațională până în 2021, după cum urmează:
 - de la 19 de acorduri de parteneriat în cadrul programului Erasmus la cca. 30 acorduri, pe axele prioritare stabilite,
 - de la 20 de acorduri de cooperare bilaterală la cca. 40 acorduri, cu precădere pe spațiile geografice prioritare stabilite în strategie.
- ✓ creșterea numărului de acțiuni internaționale (internship pentru studenții moldoveni în străinătate și studenți internaționali în Moldova, competiții internaționale, conferințe, ateliere de lucru, etc) în parteneriat cu mediul de afaceri, la cca. 5 acțiuni în 2021.

În raport cu obiectivele subsumate Domeniului prioritar III - Internaționalizarea cercetării:

- ✓ creșterea numărului de participări a cercetătorilor tineri în proiecte de cercetare internaționale : minim 10 participări până în 2021,
- ✓ creșterea numărului de mobilități internaționale ale doctoranzilor și tinerilor cercetători, inclusiv doctorate în cotutelă : de la 0 persoane la cca. 2 de persoane până în 2021,
- ✓ creșterea anuală a numărului de acorduri internaționale cu universități, companii și alte instituții relevante având exclusiv obiective de cercetare științifică: cca. 5 până în 2021,
- ✓ creșterea numărului de granturi de cercetare internaționale, de la 0 în 2018 la cca. 1-2 în 2021,
- ✓ creșterea numărului de participări la conferințe internaționale și stagii de perfecționare : minim 5 conferințe/stagii pe an până în 2021.

În raport cu obiectivele subsumate Domeniului prioritar IV - Consolidarea prestigiului extern:

- ✓ participarea anuală la minim 1 târguri educaționale internaționale,
- ✓ găzduirea anuală a cel puțin 2 evenimente internaționale relevante
- ✓ actualizarea permanentă a web-sitului Internațional a USC

VI. PROCEDURI DE MONITORIZARE ȘI DE RAPORTARE

Pe parcursul implementării Strategiei se va efectua monitorizarea permanentă a rezultatelor obținute, în baza coordonării acțiunilor tuturor factorilor implicați în realizarea obiectivelor de dezvoltare și avansare a prestației personalului angajat în USC.

Evaluarea implementării Strategiei se va efectua anual, fiind apreciat gradul de realizare a rezultatelor preconizate și fiind propuse măsuri de redresare a situației în caz de necesitate.



PLANUL DE ACȚIUNI PENTRU ANUL 2017 - 2021

OBIECTIVELE ȘI ACTIVITĂȚILE

conform domeniilor prioritare de internaționalizare

DOMENIUL PRIORITAR 1: Internaționalizarea acasă

Obiectiv strategic 1.1. Internaționalizarea curriculei

Obiectiv specific 1.1.1. Dezvoltarea programelor de tip dublu diplomă și joint degree

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Dezvoltarea de programe de studii cu dublă diplomă.	2017-2021	Prorectorii Decanii Șefii de departamente	Cel puțin 2 (două) programe cu diplomă dublă/ sau multiplă
2.	Dezvoltarea de programe de studii în cooperare (joint degree)	2017-2021	Prorectorii Decanii Șefii de departamente	Cel puțin 1 (una) programă cu diplomă comună (joint)

Obiectiv specific 1.1.2. Diversificarea programelor de studii cu predare în limbi străine și a programelor de formare trans-culturale și acreditarea internațională, cu scopul de a atrage mai mulți studenți străini la USC.

1.	Crearea de programe noi cu predare în limbi de circulație internațională.	2017-2021	Prorectorii Decanii Șefii de departamente	Cel puțin 2 (două) programe cu predare într-o limba de circulație internațională
2.	Dezvoltarea și implementarea de proiecte care includ dezvoltare curriculară și transfer de bune practici.	2017-2021	Prorectorii Decanii Șefii de departamente Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Cel puțin 1 (un) proiect Erasmus + (CBHE și /sau Jean Monnet)
3.	Dezvoltarea competențelor lingvistice ale cadrelor didactice implicate în programe de studii cu predare în limbi de circulație internațională.	2017-2021	Prorectorii Decanii	Creșterea cu 2% anual a cadrelor academice/administrative , etc)



			Șefii de departamente Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	performante și competitive la nivel european și internațional
4.	Armonizarea organizării programelor de studii și a regulilor de raportare internă cu cerințele principalelor organisme de acreditare.	2017-2021	Prorectorii Decanii Șefii de departamente	
5.	Pregătirea acreditării internaționale instituționale și de programe de studii	2017-2021	Prorectorii Decanii Șefii de departamente	Creșterea numărului de programe de studii internaționale Creșterea numărului de studenți străini
Obiectiv strategic 1.2. Creșterea numărului de studenți internaționali și a numărului de profesori din străinătate care predau în cadrul USC				
Obiectiv specific 1.2.1. Creșterea numărului de studenți străini la toate tipurile de programe de studii prin intensificare acțiunilor de promovare și conștientizare				
1.	Recrutarea de studenți internaționali pentru programele de studii (prin intermediul platformelor educaționale, agenții de recrutare, etc.)	2017-2021	Prorectorii Decanii Șefii de departamente Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Cel puțin 5 studenți străini înmatriculați anual
2.	Creșterea numărului de studenți incoming în cadrul programelor de mobilitate și al acordurilor bilaterale.	2017-2021	Prorectorii Decanii Șefii de departamente Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Creșterea cu cel puțin 2% anual al numărului de studenți incoming în cadrul programelor de mobilitate și al acordurilor bilaterale.
3.	Inițierea și intensificarea cooperării cu Erasmus Studenți Network pentru organizarea de evenimente tematice.	2017-2021	Prorectorii Decanii Șefii de departamente Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Eventimente, organizate împreună cu Erasmus Studenți Network (cel puțin 1 eveniment pe an)
Obiectiv specific 1.2.2. Atragerea de personal didactic și de cercetare internațional				



1.	Identificarea și atragerea profesorilor invitați din străinătate.	2017-2021	Prorectorii Decanii Șefii de departamente Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Creșterea cu cel puțin 3% anual al profesorilor invitați din străinătate în activitățile didactice ale USC
2.	Recrutarea cadrelor didactice și cercetătorilor din străinătate.	2017-2021	Prorectorii Decanii Șefii de departamente Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	numărul de cadre didactice recrutați în creștere anual, și cel de cercetare, respectiv
3.	Dezvoltarea centrelor culturale și a centrelor de studii în arii geostrategice, în cadrul USC.	2017-2021	Prorectorii Decanii Șefii de departamente Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	
Obiectiv specific 1.2.3. Definirea și operaționalizarea unei structuri integrate de servicii suport destinată studenților străini și cadrelor didactice din străinătate				
1.	Creare serviciilor oferite studenților internaționali prin operaționalizarea unei structuri integrate de primire și orientare pentru viața studențească.	2021	Prorector Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Creșterea capacităților și abilităților profesionale a personalului administrativ; Numărul de participări în sesiuni de formare
2.	Elaborarea Ghidului pentru studenți și cadre didactice străini în limbile de circulație internațională (materiale informative despre serviciile oferite de USC, cazare, burse etc.).	2017-2021	Prorector Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Un Ghid elaborat și publicat pe situl USC internațional
3.	Dezvoltarea unei structuri de facilitare a acomodării cadrelor didactice din străinătate în cadrul USC.	2017-2021	Prorectorii Decanii Șefii de departamente Serviciul Relații	Creșterea numărului de cadre didactice din străinătate în USC cu cel puțin 3 % anual



			Externe și Mobilitate Academică	
DOMENIUL PRIORITAR 2: Internaționalizarea în străinătate				
Obiectiv strategic 2.1. Creșterea mobilității europene și internaționale a studenților și cadrelor didactice ale USC				
Obiectiv specific 2.1.1. Creșterea mobilității europene și internaționale a studenților USC				
1.	Creșterea numărului de candidați pentru programele de mobilități.	2017-2021	Prorectorii Șefii de departamente Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Numărul de mobilități a studenților USC (outgoing) să fie în creștere cu 3% anual
2.	Asigurarea finanțării prin mobilități.	2017-2021	Prorectorii Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Creșterea numărului de acorduri în cadrul programului Erasmus+ Credit Mobilities cu 5% anual
3.	Dezvoltarea competențelor lingvistice ale studenților.	2017-2021	Prorectorii Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Creșterea numărului studenților certificați
4.	Organizarea sesiunilor de informare pentru studenți USC cu privire la oportunitățile de mobilitate/plasarea în practică internațională și serviciile oferite de către Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	2017-2021	Prorectorii Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Cel puțin 2 (două) seminare de instruire organizate pe an
Obiectiv specific 2.1.2. Creșterea mobilității internaționale a cadrelor didactice în scopul îmbunătățirii calității actului de predare, îmbunătățirii abilităților de cercetare				
1.	Suștinerea participării cadrelor didactice USC pentru misiuni de predare în străinătate.	2017-2021	Prorector Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică, Șefii de departamente	
2.	Dezvoltarea programelor de mobilitate pentru cadrele didactice.	2017-2021	Prorector	



INSTITUȚIA PUBLICĂ
UNIVERSITATEA DE STAT
„BOGDAN PETRICEICU HASDEU”
DIN CAHUL



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

			Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică, Șefii de departamente	
3.	Dezvoltarea competențelor interculturale ale cadrelor didactice implicate în programele de studii cu predare în limbi de circulație internațională.	2017-2021	Prorector Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică, Șefii de departamente	
Obiectiv specific 2.1.3. Perfecționarea personalului administrativ implicat în activitățile specifice de internaționalizare				
1.	Dezvoltarea și consolidarea Serviciului Relații Externe și Mobilitatea Academică prin crearea bazei tehnico-materiale necesare intensificării activităților acestuia.	2017-2021	Prorector Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Consolidarea structurii instituționale integrative a USC; Regulament de funcționare actualizat și consolidat, fișele de post elaborate
2.	Dezvoltarea și furnizarea unui pachet de asistență tehnică (instruiri, orientare, suport infrastructură, networking) destinat personalului din cadrul USC implicat în activitățile specifice de internaționalizare.	2017-2021	Prorector Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	
3.	Îmbunătățirea colaborării dintre Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică și facultățile, departamentele și alte servicii ale USC	2017-2021	Prorector Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Sporirea indicatorilor de internaționalizare a USC cu cel puțin 3% anual
Obiectiv strategic 2.2. Dezvoltarea parteneriatelor internaționale				
Obiectiv specific 2.2.1. Consolidarea acordurilor bilaterale de cooperare existente și definirea cadrului strategic de prioritară a cooperării academice internaționale				
1.	Analiza calitativă a acordurilor de cooperare internațională existente și definirea unui cadru procedural de acțiune în domeniu.	2017-2021	Prorector Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Actualizarea și consolidarea (revitalizarea) celor 20 acorduri existente și identificare cel puțin 40 Acorduri Strategice de Parteneriat



2.	Aderarea la rețele universitare internaționale.	2017-2021	Prorector Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Cel puțin 1 (un) acord semnat și valorificat
3.	Valorificarea oportunităților oferite de mediul universitar internațional prin creșterea numărului acordurilor de colaborare internațională încheiate și implementate	2017-2021	Prorector Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	De la 20 de acorduri de cooperare bilaterală 40 acorduri, cu precădere pe spațiile geografice prioritare stabilite în strategie
Obiectiv specific 2.2.2. Creșterea implicării partenerilor din mediul de afaceri în activitatea de internaționalizare				
1.	Definirea și implementarea unui plan de acțiune privind implicarea companiilor în activitatea de internaționalizare.	2017-2021	Prorectorii Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	
Obiectiv specific 2.2.3. Creșterea ponderii veniturilor ca urmare implementării în parteneriat a proiectelor internaționale				
1.	Dezvoltarea și consolidarea Serviciului Știința și Politici Editoriale prin crearea bazei tehnico-materiale necesare pentru îmbunătățirea colaborării cu facultățile, departamentele și alte servicii ale USC;	2017-2021	Prorector Serviciului Știința și Politici Editoriale	Consolidarea structurii instituționale integrative a USC; Regulament de funcționare actualizat și consolidat, fișele de post elaborate
2.	Identificarea programelor de finanțare pentru proiecte educaționale și de cercetare cu dimensiune internațională, care se încadrează în obiectivele USC în domeniul educației și cercetării;	2017-2021	Prorector Serviciului Știința și Politici Editoriale	Baza de date de programe de finanțare internaționale relevante USC;
3.	Diseminarea informației prin rețeaua intranet a USC, precum și organizarea sesiunilor de informare pentru cadrul didactic și de cercetare cu privire la programele de finanțare internaționale relevante ale USC pentru fiecare an academic;	2017-2021	Prorector Serviciului Știința și Politici Editoriale	Consolidarea colaborării între structurile instituționale ale USC; Numărul sesiunilor de informare
4.	Identificarea echipelor de lucru în cadrul facultăților, departamentelor și organizarea seminarelor de instruire cu privire la regulile de participare în cadrul programelor specifice de finanțare internaționale și oferirea consultanței în procesul de elaborare și depunere a dosarului propunerii de proiect;	2017-2021	Prorector Serviciului Știința și Politici Editoriale	Numărul de seminare de instruire; Numărul de propuneri de proiecte înaintate



5.	Suținerea proiectelor internaționale în derulare în care USC participă în calitate de coordonator sau partener prin realizarea activităților de diseminare, monitorizare și raportare.	2017-2021	Prorector Serviciului Știința și Politici Editoriale	Creșterea calității managementul proiectelor internaționale
<u>DOMENIUL PRIORITAR 3: Internaționalizarea cercetării</u>				
Obiectiv strategic 3.1. Creșterea cooperării științifice internaționale și a vizibilității internaționale a rezultatelor cercetării din USC				
Obiectiv specific 3.1.1. Creșterea participării la conferințe internaționale relevante și stagii internaționale de perfecționare pentru cadrele academice și studenți				
1.	Realizarea de activități de mobilitate de scurtă durată în scopul îmbunătățirii abilităților de redactare a articolelor științifice cu relevanță internațională pentru tinerii cercetători.	2017-2021	Prorectorii Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Creșterea numărului de mobilități pentru studenți masteranzi și doctoranzi cu 3% anual
2.	Stimularea participării la programe de burse destinate cercetătorilor postdoctoranzi.	2017-2021	Prorectorii Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Cel puțin 2 (doua) seminare de instruire organizate pe an
3.	Dezvoltarea programelor de mobilitate specifice cercetării științifice pentru cadrele didactice.	2017-2021	Prorectorii Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Cel puțin 1 (un) proiect de mobilitate specifice cercetării științifice pentru cadrele didactice obținut (Horizont 2020)
Obiectiv specific 3.1.2. Creșterea participării cercetătorilor și a entităților de cercetare din USC în procesul de integrare internațională a cercetării științifice, precum și recunoașterea performanței în inovare și cercetare				
1.	Dezvoltarea programelor de mobilitate pentru doctoranzi.	2017-2021	Prorectorii Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Cel puțin 2 programe de mobilitate pentru doctoranzi obținute
2.	Stimularea încheierii de parteneriate pentru doctorat în cotutelă.	2017-2021	Prorectorii Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Creșterea numărului de parteneriate încheiate pentru doctorat în cotutelă
3.	Creșterea ratei de succes a granturilor internaționale de cercetare dezvoltare de echipe de cercetare din USC, în parteneriat cu echipe partenere din străinătate.	2017-2021	Prorectorii Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Cel puțin 2 proiecte de cercetare obținute spre finanțare



4.	Stimularea participării la apelurile internaționale de proiecte de cercetare.	2017-2021	Prorectorii Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Cel puțin doua (2) sesiuni de instruire organizate anual
5.	Promovarea internațională a manifestărilor științifice organizate în USC și a publicațiilor cu caracter științific.	2017-2021	Prorectorii Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Creșterea vizibilității rezultatelor de cercetare a USC, sporirea nivelului de internaționalizare
Obiectiv specific 3.1.3. Susținerea cercetării științifice de înaltă performanță și creșterea capacității organizaționale de transfer al rezultatelor cercetării în spațiul cercetării internaționale				
1.	Integrarea centrelor de cercetare din cadrul USC în cadrul rețelilor internaționale.	2017-2021	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Cercetare Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Asigurarea excelenței prin internaționalizare și recunoaștere științifică a USC; cel puțin 2 acorduri de parteneriat
2.	Asigurarea accesului la literatură internațională de specialitate.	2017-2021	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Cercetare Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Creșterea numărului accesurilor la literatură internațională de specialitate.
3.	Încurajarea publicării de articole științifice în parteneriat internațional în cadrul jurnalelor de prestigiu, cu vizibilitate internațională.	2017-2021	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Cercetare Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Creșterea numărului de publicații indexate în baze de date internaționale



4.	Includerea revistelor științifice ale USC în mai multe baze de date internaționale (Thompson Reuters, Scopus, Erih Plus, CEEOL, etc.)	2017-2021	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Cercetare Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Extinderea indexării revistelor științifice în bazele de date internaționale
<u>DOMENIUL PRIORITAR 4. Consolidarea prestigiului extern</u>				
Obiectiv strategic 4.1. Creșterea vizibilității internaționale a USC ca furnizor regional de excelență în învățământul superior				
Obiectiv specific 4.1.1. Creșterea capacității administrative și promovare a ofertei de studii pe piața educațională internațională				
1.	Dezvoltarea de pachete și resurse informaționale uniformizate pentru toate facultățile.	2017-2021	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Cercetare Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Numărul de materiale promoționale (oferta educațională)
2.	Implementarea unei campanii de comunicare internațională.	2017-2021	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Cercetare Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Numărul de instrumente digitale utilizate în comunicare cu publicul țintă
3.	Eficientizarea lucrului cu Social Media pentru promovarea imaginii USC pe platformele de socializare (Facebook, LinkedIn).	2017-2021	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Cercetare Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Pagina Facebook al USC internațională creată și funcționabilă; Numărul de vizitatori



4.	Elaborarea unei pagini web Internaționale a USC (versiunea în limba engleză și alte limbi de circulație internațională).	2017-2021	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Cercetare Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Îmbunătățirea prezentării vizuale pe Internet a USC; Sporirea navigării facile a internaților străini
5.	Utilizarea parteneriatelor și rețelelor universitare din care USC face parte pentru promovarea imaginii universității.	2017-2021	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Cercetare Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Promovarea imaginii USC; Consolidarea poziției USC în învățământul superior din R. Moldova; Sporirea atractivității pentru pretenții la studii
Obiectiv specific 4.1.2. Promovarea inovativă în plan regional și internațional a domeniilor de excelență ale ASEM				
1.	Definirea unui plan de acțiune, cu implicarea stakeholderilor relevanți, care să definească și să integreze evenimente inovatoare privind ariile de expertiză de excelență ale USC.	2017-2021	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Cercetare Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	
2.	Participarea la târguri educaționale din străinătate, în special în ariile geografice de interes ale USC (Europa, Rusia, Ucraina, Turcia, etc.)	2017-2021	Prorectorii Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	participarea anuală la minim 1 târg educațional internațional

Acest document a fost pregătit pentru Comisia Europeană, însă reflectă doar opiniile autorilor, iar Comisia nu poate fi trasă la răspundere pentru orice utilizare a informațiilor conținute în acesta.

This document has been prepared for the European Commission however it reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.