



***Planul de Acțiuni  
al Universității de Stat “Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul (USC)  
pentru integrarea în Spațiul European al Cercetării***

*Iunie, 2019*

Planul de acțiune a fost elaborat în urma unei analize aprofundate a situației interne a Universității de Stat "B. P. Hasdeu" din Cahul, bazată pe feedback-ul primit de la cercetătorii din toate departamentele, indiferent de gradul științific și didactic. Prin urmare, prioritatea Universității de Stat "B. P. Hasdeu" din Cahul va fi orientată spre îmbunătățirea constantă a mediului său de lucru și adaptarea sa la condițiile în schimbare.

Planul de acțiune a fost elaborat în cadrul proiectului 573921-EPP-1-2016-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP "Elevarea internaționalizării a învățământului superior în Moldova" (ELEVATE), finanțate de către Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+, acțiunea cheie 2 Consolidarea Capacităților în Domeniul Învățământului Superior.

*„Acest proiect este finanțat de Comisia Europeană. Suportul financiar din partea Comisiei Europene pentru acest proiect nu constituie o andosare a conținutului care reflectă doar părerile autorilor, și Comisia nu poate purta răspundere pentru orice mod de utilizare a informației incluse în prezentul proiect de document”.*

**PLAN DE ACȚIUNE**  
**al Universității de Stat "B. P. Hasdeu" din Cahul pentru integrarea în Spațiul European de Cercetare**

Nr.	Dimensiune și principii	Acțiuni necesare	Responsabilități	Termen limită	KPI <sup>1</sup>
1.	<b>Aspecte etice și profesionale (1-11)</b>	Familiarizarea periodică (bi-anuală) a cercetătorilor cu obiectivele strategice care reglementează domeniul și mediul lor de cercetare, inclusiv mecanismele de finanțare, prin plasarea informației pe pagina web a Universității de Stat "Cahul" B. P. Hasdeu "(www.usch.md) și a sesiunilor de informare.	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică.	Anual	Numărul cercetătorilor inițiați științific și gradul lor de informare. Numărul sesiunilor de informare și al documentelor publicate pe pagina web a instituției.
		Revizuirea și adaptarea contractelor individuale de muncă ale cercetătorilor, luând în considerare activitatea lor specific.	Serviciul Resurse Umane, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică.	Q4,2019	Contractele individuale de muncă modificate
		Furnizarea serviciilor pentru verificarea lucrărilor științifice prin intermediul sistemului antiplagiat.	Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale,	Permanent	Sistemul anti-plagiat instalat, Dezvoltarea mecanismului de testare a lucrărilor

<sup>1</sup> Key Performance Indicator (KPI)

		Serviciul Informatică și Tehnologie, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică		științifice prin sistemul antiplagiat.
	Elaborarea și aprobarea <b>Ghidului de bune practici în cercetare</b> în cadrul USC; Distribuirea ghidului către părțile interesate.	Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică.	Q4, 2020	Ghid de bune practice în cercetare elaborate și aprobat.
	Organizarea cursurilor de formare pentru cercetători	Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale	Anual	Cel puțin două cursuri implementate ce eliberează certificate de formare.
	Distribuirea reglementărilor teoretice, sectoriale sau internaționale referitoare la guvernarea cerințelor pentru formare și / sau activitate profesională printre cercetători. Aderarea cercetătorilor la aceste reglementări prin furnizarea rezultatelor cerute de către sponsori / donatori (de exemplu brevete, publicații, teze, elaborarea de noi produse etc.), așa cum se prevede în termenii și condițiile contractului sau în fișa postului.	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică,	Permanent	Fișa postului a cercetătorilor științifici și a cadrelor implicate în cercetare.
	Supravegherea respectării standardelor de practici și a principiilor etice fundamentale.	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare.	Permanent	Rapoarte de la Comitetul de Etică a Universității de Stat "B. P. Hasdeu" din Cahul.
	Introducerea clauzelor privind drepturile de autor și de utilizare, și specificarea obiectivelor de proprietate intelectuală în contractele de muncă ale cercetătorilor.	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de	Q3, 2020	Contracte de muncă ale cercetătorilor.

			Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale, Serviciul Resurse Umane.		
		Adăugarea capitolului privind drepturile de proprietate intelectuală în contractele individuale de muncă.	Serviciul Resurse Umane.	Anual	Contracte individuale de muncă elaborate și aprobate.
		Completarea formularului privind autoevaluarea performanțelor cercetătorilor și a personalului științifico-didactic.	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale.	Q3, anual	Rapoarte de autoevaluare.
		Elaborarea și aprobarea raportului privind cercetarea și inovarea în USC	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale.	Anual	Raport elaborat și aprobat privind activitatea științifică și de inovare.
		Încurajarea tinerilor cercetători să participe la diferite concursuri, conferințe, forumuri naționale și internaționale.	Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale, Școala Doctorală.	Permanent	Numărul tinerilor cercetători care participă la diferite concursuri, conferințe, forumuri naționale și internaționale.
		Familiarizarea angajaților cu privire la protecția datelor cu caracter personal.	Serviciul Resurse Umane,	Permanent	Numărul seminarelor de informare.

			Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale.		
		Organizarea seminarelor cu privire la scrierea articolelor și materialelor științifice relevante revistelor științifice cu factor de impact.	Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică, Biblioteca USC.	Permanent	Numărul seminarelor privind redactarea materialului relevant pentru revistele științifice cu factor de impact.
		Actualizarea permanentă a site-ului USC (www.usch.md) privind secțiunea de cercetare, oferte etc.	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică, Școala Doctorală, Serviciul Informatică și Tehnologie.	Permanent	Site-ul USC și secțiunea de cercetare îmbunătățite - www.usch.md.
		Dezvoltarea Politicii de Acces Deschis a Jurnalului Științific al Studiilor Economice și Științifice și a Jurnalului Științific al Științelor Sociale. Creșterea vizibilității jurnalelor științifice, a buletinelor și a Analelor USC.	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Biblioteca Universității, Serviciul Informatică și Tehnologie.	Q4, Anual	Crearea paginii web a revistelor, Buletinelor, Analelor. Dezvoltarea Politicilor de Acces ale revistelor științifice, Buletinelor și Analelor.
		Elaborarea Registrului Cercetătorului (o bază de date a experților / cercetătorilor USC).	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare,	Q4, 2020	Registrul Cercetătorului elaborat și aprobat.

			Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale.		
2.	<b>Recrutarea (12-21)</b>	Respectarea principiilor juridice actuale și a cerințelor pentru cercetători. Furnizarea condițiilor favorabile de muncă în cercetare și sprijinirea grupurilor dezavantajate sau a cercetătorilor care se întorc în cariera lor de cercetare.	Rector, Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale, Școala Doctorală	Permanent	Raport.
Actualizarea și îmbunătățirea regulilor și regulamentelor de recrutare.		Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Resurse Umane, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică.	Permanent	Regulile și regulamentele de recrutare revizuite și aprobate.	
Modificarea / îmbunătățirea criteriilor de evaluare a meritelor cercetătorilor științifici pe baza unor criterii clare de promovare.		Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale, Serviciul Resurse Umane	Permanent	Criteriile de evaluare a meritelor cercetătorilor științifici elaborate și aprobate pe baza unor criterii clare de promovare.	
Elaborarea Regulamentului privind stimularea autorilor care au publicat articole în reviste de cercetare cu factor de impact. Stimularea și sprijinirea experienței și creativității candidaților.		Rector, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică, Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale, Serviciul Resurse Umane	Q3, 2020	Regulamentul privind stimularea autorilor care au publicat articole în reviste de cercetare cu factor de impact elaborat și revizuit	
Promovarea și susținerea mobilităților academice, precum și aprecierea experienței acumulate în		Prorector pe Activitate Științifică, Relații	Permanent	Elaborarea stimulentei pentru promovarea	

		cadrul mobilității cercetătorilor și a personalului didactic științific.	Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică.		mobilităților academice și a metodologiei de recunoaștere a rezultatelor în urma mobilității.
		Furnizarea re-calificărilor sau formarea / educarea noilor competențe profesionale prin educație continuă.	Rector, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică, Școala Doctorală.	Permanent	Numărul de cursuri de re-calificare sau sesiunilor de formare profesională.
		Asigurarea protecției juridice a cercetătorilor la nivel de masterat și doctorat, a dezvoltării carierei lor prin stagii naționale și internaționale, precum și posibilitatea avansării la toate nivelurile carierei lor de cercetare, în funcție de experiența, participarea și recunoașterea lor ca autor al produselor obținute prin astfel de activități de cercetare.	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică, Serviciul Resurse Umane.	Permanent	
3.	<b>Condițiile de lucru și securitatea (22-35)</b>	Diversificarea accesului la bazele de date internaționale și naționale pentru cercetători.	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică, Biblioteca Universității de Stat "B. P. Hasdeu".	Permanent	Numărul bazelor de date (naționale și internaționale) la care au acces cercetătorii USC.
		Modernizarea infrastructurii, echipamentelor, sistemelor, facilităților și oportunităților adecvate pentru educație și cercetare, inclusiv colaborarea la distanță prin intermediul rețelelor de cercetare.	Rector, Pro-rectorii, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică.	Permanent	Îmbunătățirea bazei proprii (tehnic și material) pentru instruirea personalului implicat în cercetarea științifică.

	Extinderea parteneriatelor comune de cercetare, sprijinirea și promovarea mobilității cercetătorilor, consolidarea relațiilor cu centrele de cercetare din străinătate. Identificarea potențialilor parteneri în dezvoltarea proiectelor internaționale; și crearea consorțiului prin intermediul rețelei și canalelor EURAXESS.	Rector, Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Punctul local de contact EURAXESS, Punctul local de contact EURAXESS, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică.	Permanent	Acorduri și proiecte de mobilitate pentru personalul științifico-didactic și de cercetare. Numărul de proiecte cu echipe mixte (USC și cercetători din instituții din străinătate).
	Asigurarea normelor și condițiilor de protecție a muncii, condiții corecte și atractive pentru finanțare și/sau salarii cu dispoziții echitabile privind securitatea socială (inclusiv boală, maternitate, indemnizații pentru creșterea copilului, dreptul la pensie și asigurarea în caz de șomaj), în conformitate cu legislația națională din domeniu și cu acordurile colective de muncă.	Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică, Serviciul Resurse Umane.	Permanent	Contracte colective de muncă și contracte individuale de muncă revizuite și aprobate.
	Revizuirea contractelor colective de muncă și contractelor individuale de muncă, completându-le astfel cu capitole legate de programul de lucru flexibil.	Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică, Serviciul Resurse Umane	Q4, Anual	Contracte colective de muncă și contracte individuale de muncă revizuite și aprobate.
	Elaborarea regulamentului privind acordarea concediului sabatic.	Rector, Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Resurse Umane	Anual	Regulamentul privind acordarea concediului sabatic elaborat și aprobat.



	Stabilirea criteriilor de performanță pentru cercetătorii USC.	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică, Serviciul Resurse Umane, Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale.	Q4, 2020	Criteriile de performanță pentru cercetătorii USC elaborate și aprobate.
	Asigurarea legăturilor dintre educație, cercetare, mass-media și piața forței de muncă.	Rector, Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare.	Permanent	Numărul studenților implicați în cercetare, numărul contractelor dintre echipe / grupuri de cercetare și companii
	Stimularea participării cercetătorilor USC la proiecte finanțate de UE sau alte organizații internaționale, naționale și regionale.	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică.	Permanent	Informații și seminare documentate cu procese verbale (minimum 4 pe an).
	Semnarea de noi acorduri privind mobilitatea cercetătorilor, stagii de cercetare cu universități, instituții de cercetare din țară și din străinătate.	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică.	Annual	Acorduri de mobilitate semnate (minim 2 - anual).

	Stimularea participării cercetătorilor științifici la programele de formare, și inclusiv de învățământ la distanță.	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică.	Permanent	Cel puțin 3 cercetători anual implicați în programe de formare.
	Revizuirea regulamentului și a Codului de etică al USC, formularea procedurilor de sancționare în cazul încălcării drepturilor de coautor.	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale.	Permanent	Codul de etică al USC revizuit și aprobat.
	Organizarea atelierelor regulate, a meselor rotunde pentru dezvoltarea durabilă a competențelor de cercetare.	Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică, Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale.	Permanent	Numărul atelierelor și meselor rotunde.
	Identificarea studenților la ciclul de master cu rezultate de înaltă performanță și promovarea lor la nivelul de doctorat.	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale.	Permanent	Numărul de masteranzi cu performanțe înalte înscriși la studii de doctorat.
	Organizarea de seminarelor publice privind protecția proprietății intelectuale și drepturile de autor în procesul de cercetare și raportarea și diseminarea rezultatelor științifice.	Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale.	Anual	Numărul de seminarelor privind drepturile de autor și protecția proprietății intelectuale.

		O colaborare mai strânsă între organele de decizie și subdiviziunile lor de cercetare și cele științifico-didactice.	Rector, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică.	Permanent	
4.	<b>Instruire (36-40)</b>	Încurajarea cercetătorilor USC la educația pe tot parcursul vieții.	Prorector pe Activitate Didactică, Calitate și Parteneriate pentru Formarea Profesională, Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică.	Permanent	Numărul cercetătorilor instruiți.
Organizarea de seminarelor metodologice pentru cercetători, îmbunătățirea abilităților și actualizarea cunoștințelor pe teme metodologice, îmbunătățirea cooperării cu mediul de afaceri: dezvoltarea abilităților de scriere a propunerilor de proiecte și gestionarea financiară a proiectelor etc.		Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică, Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale in colaborare cu facultățile USC.	Permanent	Numărul de seminare metodologice privind dezvoltarea continuă a competențelor de cercetare.	
Educarea și stimularea cercetătorilor USC în predare și e-learning.		Prorector pe Activitate Didactică, Calitate și Parteneriate pentru Formarea Profesională, Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și	Permanent		

			Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale.		
		Încurajarea continuă a competențelor cercetătorilor prin diverse activități și practici. Analiza feedback-ului privind calitatea și relevanța cursurilor de instruire etc.	Prorector pe Activitate Didactică, Calitate și Parteneriate pentru Formarea Profesională, Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică.	Permanent	Numărul de seminare și ateliere de lucru a unui cercetător în formare.
		Îmbunătățirea instrumentelor de stimulare, atât financiare, cât și morale, pentru încurajarea personalului științific și didactic și sporirea abilităților și competențelor de cercetare în cercetarea științifică.	Rector, Prorector pe Activitate Didactică, Calitate și Parteneriate pentru Formarea Profesională Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale, Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică,	Permanent	Numărul articolelor / lucrărilor citate și al proiectelor de cercetare cu rezultate înalt apreciate.

			Serviciul Resurse Umane.		
		Elaborarea pliantelor cu informații despre cursurile de formare continuă organizate în USC.	Prorector pe Activitate Științifică, Relații Internaționale și Parteneriate de Cercetare-Dezvoltare Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale.	Q4, 2020	Pliante elaborate și aprobate cu informații despre cursurile de formare continuă organizate în cadrul USC.